



Número 2 – Año I

---

## editorial

# Un grupo técnico-político fuera del Estado.

Por Enrique Martínez.

La idea que fundamenta el Instituto para la Producción Popular (IPP) necesita ser expuesta de manera reiterada, como sucede con toda iniciativa que en parte es original y en parte marcha a contramano de la lógica imperante.

Efectivamente, estamos empeñados en la tarea organizativa de un ámbito que sea capaz de asistir técnicamente a quienes se ven en la necesidad de interpelar al Estado, para crear espacios de desarrollo laboral, pero cuentan con pocos o ningún recurso técnico que les marque un norte seguro. Es habitual, en tiempos de un Estado de bienestar tan fuerte como el que se ha creado en esta década, que se cuente con numerosas ventanillas para asistir a los desposeídos. Pero lamentablemente eso no se corresponde con soluciones simples a la mano y mucho menos con soluciones sustentables, que podamos estar convencidos que darán salida permanente a problemas de trabajo en la base social. Los reglamentos diseñados e instrumentados unilateralmente por funcionarios, que seguramente tienen además componentes importantes para evitar el fraude en el uso de la asistencia, no son garantía de una adecuada caracterización de los problemas a resolver ni del camino para resolverlos.

Con la mayor humildad y con enorme esfuerzo, hemos elegido el camino de trabajar desde el otro lado del mostrador, nutriéndonos en paralelo de una mirada teórica sobre cómo serían las estructuras mejores y de un oído atento a cómo opera la subjetividad de quien tiene la necesidad. Ese ejercicio poco o nada habitual para un funcionario va permitiendo descubrir necesidades no pensadas; soluciones implementadas para sociedades parecidas; soluciones pensadas para otros ámbitos sociales – más pobres o más ricos – pero que pueden ser repensadas para los propios; una apertura mental, en definitiva, que permite enfocarse en la solución auténtica, eludiendo compromisos con formas burocráticas o incluso con adhesiones partidarias que se requieren para ganar una elección, pero tienen sus límites a la hora de caminar el territorio concreto.

Nos acercamos de a poco a dos metas consolidantes. Por un lado, poder mostrar junto a los compañeros los frutos positivos de trabajos realizados a pedido de ellos. En este número de La Cola del Barrilete aparece una referencia en tal sentido cuando se comenta la cooperativa carpintera de San Miguel. Por otro lado, poder tomar la iniciativa delineando caminos que no hayan surgido de compatriotas marginados sino de la caracterización de demandas socialmente necesarias, que lleven a producir bienes o servicios que mejoren la calidad de vida comunitaria. Poder convocar nosotros a esos compañeros a la implementación de nuevas actividades de valor social o a la modificación de formas organizativas actuales es un propósito de gran valor. Si podemos señalar que este es un sendero correcto, podremos con mayor confianza incentivar a otros grupos para que lo repliquen.

Esta tarea es permanente y con foco ajustable. Por lo tanto, va más allá de instancias electorales o cualquier otra situación coyuntural, por más traumática que ella parezca. Nada es más importante para quienes concebimos este proyecto que aportar a cambios estructurales, cambios que modifiquen la esencia de las relaciones entre el actual poder, sea político o económico, y el destino personal de cada uno de nosotros.

EMM

---

## proyecto productivo

# "Has recorrido un largo camino, muchacha"

Esta frase publicitaria se repetía de una manera intensa en los televisores de los hogares en los años 70. En blanco y negro, por supuesto.

Podemos situar en mayo de 2012 a la que fuera su reunión inicial. Cuarenta y cinco años después, la frase irrumpe en mi pensamiento y la tomo para sintetizar la trayectoria que siguió el Proyecto Carpintería en el que participa el IPP.



Por ese entonces, un grupo de diez compañeros habían constituido la cooperativa "El Renacer de Manuelita" y fabricaban sillas y mesas que vendían en una esquina próxima a su taller, todo gracias a un microcrédito obtenido.

Estando así las cosas, fueron visitados por el "gringo" Castro y Enrique Palmeyro, quienes les comentaron que consideraran la posibilidad de incorporarse a la Ctep y, desde allí, presentar proyectos productivos en el MDSN para que sean financiados por dicho Ministerio. Los diez compañeros aceptaron la propuesta de los visitantes y decidieron avanzar en la presentación de la documentación necesaria para llevar a cabo su proyecto.

En julio de 2013, y con el IPP ya involucrado en el plan, los compañeros presentan la documentación requerida por el MDSN, quien firma el convenio respectivo y en el mes de diciembre del mismo año deposita el monto solicitado.

El sábado 7 de diciembre de 2013, se reúnen Leonardo Parodi y Claudio Villella por el IPP con el grupo cooperativo de Carpintería representado por la presidenta, secretaria, tesorero y un socio de la misma, sumándose a ese cónclave, el compañero que llevaría a cabo la formación de los futuros oficiales carpinteros: Aldebarán Perello. En el mismo, se definió el siguiente temario y los puntos a trabajar en el 2014:

- Listado de máquinas y herramientas que serían necesarias como prioridad. La consigna era administrar el monto otorgado de la manera más racional posible
- Considerar que debería de tenerse en cuenta un espacio físico de formación técnica para los futuros oficiales carpinteros.

- Administración y gestión del emprendimiento cooperativo.
- Se encara y se logra encontrar el lugar donde llevar a cabo la actividad. Habiendo conseguido local y taller, los compañeros deciden afrontar la tarea de arreglarlo, para que se acomode a la realización de las tareas previstas.
- También acordaron que, mientras duren las obras de reacondicionamiento, (estimaron dos meses para hacerlo) se seguirían dando talleres de capacitación y producir lo que las circunstancias permitiera.

Estando en esas circunstancias, surge la posibilidad de fabricar cunas y ajuares para el MDSN. Este hecho, cohesiona e incentiva al grupo.

El IPP toma registro de lo acaecido y agrega a esta situación anímica grupal, la realización de un trabajo articulado con la cooperativa del barrio Las Tunas de Tigre, la cooperativa El Nuevo Renacer de Manuelita (la cual se ocuparía de las cuestiones legales-administrativas tales como la licitación ante el Ministerio) y la cooperativa J.C.Uzal (que brindaría su mayor conocimiento técnico y las maquinarias necesarias). Además de esta articulación, el IPP asume el compromiso de asistirles técnicamente, para ayudarlas a resolver los problemas que surjan.



A la fecha, el IPP sigue acompañando a los cooperativistas en ese difícil proceso de transformación cultural que representa pasar de una educación social basada en la demanda y la asistencia, a ser los propios postergados que reconozcan su potencial, sus limitaciones y comiencen a ser dignos protagonistas de su futuro.

El desafío que asumimos desde el IPP, es una muestra clara de cuál nuestro compromiso como Institución; de aquí en más, mostraremos la posibilidad cierta de transformar el puro asistencialismo, en una alternativa que lo supere.

Tenemos la total convicción que con nuestra propuesta, el hombre podrá encontrar una vida digna y evitará la exclusión a que lo lleva de manera cíclica y recurrente la confrontación puramente comercial de la economía de mercado.

noticia destacada

# Aniversario del IPP | Primeras cuatro estaciones

por Juan Ignacio Lescano



No habrá en las siguientes líneas cifras ni enumeraciones de tareas cumplidas o en ejecución. Habrá el humilde intento de reflexionar en torno al camino transitado desde la sensibilidad que seguramente tal camino requiere.

El 27 de junio del 2013 tuvo lugar en el hotel Bauen de la ciudad de Buenos Aires un acto mediante el cual se lanzaba formalmente nuestro Instituto para la Producción Popular. Tal evento parió una idea que venía siendo rumiada por la dirigencia del Movimiento Evita y al interior de la

Confederación de Trabajadores de la Economía Popular (CTEP).

Medió un año entero y más entre aquel día y el pasado jueves 3 de julio. Un año son doce meses, o cuatro estaciones climáticas. Esto grafica la cantidad y densidad de cambios y movimientos que pueden caber en el espacio de un año.

Seguramente quienes fuimos arriándonos al IPP en algún punto del lapso Bauen – 3 de julio ya no somos los mismos. Hemos cosechado juntos aprendizajes, vínculos, logros, dudas y dificultades. Tenemos ahora cosas que nos han hecho crecer humanamente. Y porque todo eso que tenemos hoy surgió de un cruce de caminos y de historias, es que celebramos.

Así, nos encontramos en nuestra sede la tarde del jueves 3 de julio para celebrar. Comenzamos por una exposición de EMM en la que se reflexionó brevemente sobre los objetivos y motivaciones iniciales del IPP y cómo los mismos se habían ido modificando según nos pusimos en marcha y se entablaron relaciones con las diferentes organizaciones con las que nos tocó y nos toca trabajar. Quedamos invitados, por lo anterior, a repensar colectivamente un segundo documento que intente condensar los motivos de ser del IPP y los caminos concretos a recorrer. Lo lindo de echar a rodar la cosa es que uno tiene un plan, una hoja de ruta, pero la realidad siempre va enriqueciéndonos, haciendo que surjan aspectos quizá no tenidos en cuenta y develando como secundarios otros que quizá habían sido ponderados como cruciales. A continuación se dio paso a la presentación de los compañeros que

en el territorio están participando junto al IPP de cada uno de los Proyectos en marcha. Tuvimos la oportunidad de escuchar la gratitud, la reflexión y las dificultades de cooperativistas de Moreno, Pilar, San Miguel, Tigre, Ezeiza y la provincia de Misiones. Los relatos se inscriben dentro de una lógica organizacional que permite que la inclusión por el trabajo se produzca en actividades tan diversas como la puesta en marcha de carpinterías, plantas recicladoras, panaderías comunitarias, fabricación e instalación de calefones solares, capacitaciones en realización de pozos negros. Darnos la palabra, tener voz y mediante ella compartir lo vivido, nos da la posibilidad de reconocernos. Reconocernos como parte de una misma historia que nos convoca, desde nuestras especificidades.

Recuperar la propia historia aporta mayor lucidez a la hora de diseñar el futuro que queremos. Configura una identidad y la pertenencia a un proyecto colectivo. Entonces, dialogando nos fortalecimos. Nos escuchamos. Nos miramos. Nos permitimos emocionarnos.

Luego rompimos filas para intercambiar saludos, felicitaciones, agradecimientos y abrazos. Y, como todo grupo que aspira a hacer cosas grandes debe estar adecuadamente alimentado, fuimos desordenadamente saliendo al patio para compartir empanadas, choripanes y anécdotas. Aún en la bulla del patio colmado de risas e historias, el ambiente se percibía atravesado por la vocación de aportar a un Proyecto nacional, popular y latinoamericano.

Y es que esa claridad en el rumbo junto a una incertidumbre constructiva sobre cómo alcanzarlo es lo nuestro. Pero, guarda el hilo, que lo nuestro está mucho más allá de la coyuntura. Porque “lo nuestro”, es lo de todos: trabajar irrenunciablemente por la construcción de una vida digna para cada argentino. Y esa es una misión permanente que, por ello, no puede quedar supeditada a ningún calendario electoral o especulación institucional. El sueño se hace a mano y sin permiso. Por muchas estaciones más.

---

entrevista

## Rodolfo "Tuchi" Romero | Referente Mov. Evita Malvinas Argentinas



La Cola del Barrilete (ICdB): Estamos entrevistando a Rodolfo Fabián Romero, más conocido como Tuchi en el ámbito militante, y bueno lo presento, y el va a hacer su presentación.

Fabián Romero (FR): Soy Fabián Romero, me dicen Tuchi, estoy en un área de la CTEP, secretaría de organización, además soy presidente en Malvinas argentinas de una cooperativa, que es la cooperativa Grand Bourg 1, del Argentina Trabaja, y venimos laburando con la CTEP hace un buen tiempo, hace 5 años que venimos

trabajando porque vimos la necesidad de armar una parte gremial, sindical, para poder ordenar los problemas de los distintos conflictos de las cooperativas del argentina trabaja, luego esto fue insuficiente y tuvimos que ir pensando cómo ir ordenándonos nosotros, donde en la CTEP éramos nada más que 4 organizaciones. Hoy gracias a dios hemos crecido y somos 15 organizaciones, donde el MTE, Quebracho, la CTD Anibal Verón, el Movimiento Evita fuimos avanzando en las distintas peleas, ganando un camino, de lucha, primero fueron todas reivindicativas económicas, con el acompañamiento de los compañeros en el trabajo, o por un aumento de sueldo. Luego esto no nos alcanzó, tuvimos que ponernos a pensar en otro plan y empezamos a experimentar a hacer una federación, donde se pone realmente difícil, de parte del ministerio de trabajo no nos dio nunca nada y empezamos a discutir la personería gremial. Estamos en una instancia en que presentamos todos los papeles y estamos esperando que eso avance, como para organizarnos gremialmente. Esto viene de la lucha un primero de mayo del 2013, donde movimos 10.000 compañeros con herramientas, ropa de trabajo y cascos, demostrándoles a los trabajadores que tenemos la necesidad de ser reconocidos. Esto creció tanto que en el 2014 pudimos movilizar 30.000 compañeros. Movilizamos desde el obelisco hasta la plaza de mayo, demostrándole a esta gente que nosotros en realidad venimos por todo. No es en contra del gobierno, si bien dentro de la CTEP hay organizaciones que son kirchneristas y otras que no, pero si tenemos un convenio de no pudrirla por cualquier cosa, sino tratar de lograr un bloque de conjunto como para mediar, hay un antecedente que la carpa villera, nos invitaron a todos los dirigentes de la CTEP a darles el apoyo a los compañeros de los movimientos villeros, por el tema de tomar tierra, y lograr un avance .... Porque nosotros tenemos otra meta que es compartir todas las cooperativas del argentina trabaja en cooperativas de proyectos productivos, y en el marco ese venimos hablando de la producción popular.

ICdB: Y ahí entraría a jugar el IPP por ejemplo.

FR: Ahí es donde el IPP entra y tiene la mayor parte del trabajo, es en la conversión de las cooperativas y gestionar los proyectos hacia el estado.

ICdB: Fenómeno, cuando decís conversión de las cooperativas, ¿a que te referís?

FR: Porque las cooperativas no son de servicios y no son de producción productiva. Hoy a las cooperativas del argentina trabaja las hacen ir a limpiar escuelas, pintar escuelas, las hacen barrer las calles, y nosotros lo que planteamos es producción.

ICdB: Al ser cooperativas de producción, si se mantienen de servicios se mantienen, pero quieren transformarlo en la medida que se pueda, de servicio en cooperativas de producción.

FR: Exactamente. Además hay otro problema, los compañeros que están dentro de las cooperativas ganan \$2000 hoy en día por mes, entonces, cual es nuestro criterio: esos \$2000 tienen que ser un piso y no un sueldo digno y de ahí en adelante poner una meta, si es cortar pasto al costado de una ruta, tener que cortar tantos kilómetros para llegar al mínimo no imponible y no que sea un subsidio nuevamente del gobierno como diciendo tomá te doy 2000 para que te quedes en tu casa y no hagas nada.

ICdB: O sea que ustedes no pretenden percibir beneficencia, sino que lo que ustedes quieren es generar trabajo, generar producción, para que les paguen por eso.

FR: Nosotros somos trabajadores, trabajamos y ganamos plata por lo que cobramos, no queremos que no regale nada el estado. Nosotros si bien sabemos esto que fue como la prueba de un salvataje cuando la argentina se prendió fuego, hoy ya vemos que estamos en otra situación. Los compañeros tienen capacitaciones, hace falta capacitar más a los pibes en los barrios, y en la CTEP nosotros venimos impulsando todo ese tipo de trabajo, donde hoy por hoy el compañero Esteban Castro, el gringo, que es el secretario general de la CTEP, está recorriendo el país con un conjunto de compañeros fomentando con el campesinado, con los pequeños productores, con cooperativas, muchas cooperativas de la 2632, que es una cooperativa que le servís al estado, donde tenés que venderle parte de la producción. Porque sino también está la otra, armamos una bloquera y hacemos 40000 bloques, a quien se los vendemos.

ICdB: Claro, claro, claro

FR: Entonces si necesitamos el acompañamiento del estado, pero comprando para una obra que está haciendo el estado. Es muy complejo, jajaja. Vienen desde hace un año, un año y piquito, laburando con nosotros en la CTEP, el compañero Martínez, cuando se presentaron tenían una idea loca primero, porque nosotros no lo entendíamos, veníamos de la lógica del argentina trabaja, y estábamos instalado en eso. Después nos pusimos a pensar, si hay que cambiar, hay que revertir esto, como para poder nosotros, ir dándole justicia y sentido a producir, quiero vender lo que produzco. Hoy en el argentina trabaja, donde hay polo productivo se pierde lo producido, uno no sabe a donde va a parar, seguimos pensando, no es que el compañero gane un peso más por producir tantos ladrillo, o tantos postes de luz, sino



que eso lo pierden, ya que se lo llevan los punteros políticos o quienes manejan, por eso la pelea muy reñida con el ministerio de desarrollo social, porque yo no digo que la compañera Alicia, pero alguien en el camino está haciendo una macana, sigue retrasando el proceso, entonces para todo eso tienen ideas claras de resistencia, seguir generando capacitaciones para los compañeros, produciendo más trabajo, tenemos varias, en Ezeiza están armando una de agua, hacer pozos de agua.

ICdB: Si, si, si, lo que hace Claudio Vilella...

FR: Perforaciones. Ese fue un proyecto que salió de Malvinas, ya que desde chico vengo haciendo perforaciones y entiendo los mecanismos, todo, y cualquier proyecto, ya no en Ezeiza, ese es una buena manera de empezarlo. Después hay una carpintería en san miguel que está produciendo cunas, y esos son todos trabajos que hay que ir organizándose. Nosotros tenemos las cooperativas, y ellos tienen la herramienta para pedirle al estado el porque y para que y de ahí poder formar lo que nosotros queremos que es la economía popular.

ICdB: En este caso el IPP actuaría como instructor o como organizador, digamos técnico de los proyectos que ustedes tienen, por ejemplo, si hacen una bloquera, buscar la forma en que sea más digamos, se rebajen los costos, se organice la producción, y hasta también a veces hay que organizar la venta, porque por ejemplo el caso de las cunas, se pueden producir cunas pero también hay que buscar que lo que se produzca que sean una demanda socialmente necesaria, eso es lo lógico.

FR: En CTEP nosotros decimos que el ipp tendría que ser no solo quien produzca el laburo, sino el espejo para la venta, la parte técnica, porque en las cooperativas no existe la parte técnica, están los compañeros que son trabajadores, nada mas, después podemos tener algún técnico, pero la verdad es que no existe. De ahí la verdad siempre me altera. En vez del trabajo bajá los recursos para la capacitación, porque no todo el mundo es carpintero, no todo el mundo es herrero, no todo el mundo es electricista. Entonces capacitar para poder formar compañeros y de hecho es la parte que le toca al IPP. Formadores de formadores.

ICdB: Digamos del oficio que van a hacer.

FR: Exactamente. Y después con ese mismo trabajo hacer espejo al estado. Nosotros logramos producir esto, de donde saque para armar esto, a ver, tiene que haber algo del producto armado, antes de pagarle a una empresa multinacional, se le compra a las cooperativas del argentina trabaja, o las productivas nuestras.

ICdB: Si, si como te parece no sería, a ver, yo lo veo desde este lugar, no sería primero necesario averiguar, por ejemplo, caso de las cunas, digamos, no es cierto, a mi se me ocurren un montón de instituciones a las que les hacen falta las cunas, u hospitales, guarderías, etc, que están en manos del, o sea, a las cuales las administra el estado, porque en guarderías u hospitales públicos se pueden vender, pero justamente, esos elementos que tiene que comprar el estado, averiguar eso, por ejemplo puede ser el caso de ropa, los médicos, guardapolvos y que el proveedor sea...

FR: Bueno ya hay, tenemos nosotros en Avellaneda una fabrica que produce

guardapolvos. El estado, el ministerio de educación le compra los guardapolvos. Tenemos el caso de la ropa del argentina trabaja, que desarrollo social le compra a una cooperativa de Avellaneda una producción pero que sucede, no el 100%, entonces yo estado que hago, porque no hacemos un intercambio, el 70% te lo compra el estado y el 30% que lo venda en las plazas, en la calle, porque ahí generamos una economía popular.

---

## agenda.

### Asamblea Popular en Lanus.

#### 26 de Julio / Universidad de Lanus.

El 26 de julio en la Universidad de Lanús. Realización de la Asamblea Popular. Presentación de las 15 ideas fuerza, el segundo tomo de realizada en Rio Cuarto, para el fortalecimiento del Proyecto Nacional y Popular en el próximo gobierno

### Encuentro de FEMOBA | Moreno

#### 26 de julio/ 10 hs / Colegio Fransiscano / Moreno.

26 de Julio Encuentro de FEMOBA en Moreno, a las 10hs en el predio del Colegio Franciscano. Roldán y Acceso Oeste (km 38,500 – Moreno)

### Academia de la OIT | Brasil

#### 28 de julio/ Brasil

Del 28 de julio al 1 de agosto de 2014: Cuarta Edición de la Academia de la OIT sobre Economía Social y Solidaria; en Campinas, Brasil.

---

## recomendados

### [Herramientas contables e impositivas para cooperativas de trabajo y empresas recuperadas](#)

Excelente libro simple y concreto para saber todos los trámites necesarios para conformar y llevar adelante una empresa de la economía social.

### [Casas con termotanque solar](#)

Artículo de Tiempo Consciente sobre casas con termotanque solar.

### [Un acercamiento a la gestión de los bienes comunes y las organizaciones colectivas en el primer sector en Euskadi](#)

Esta publicación muestra una interesante serie de experiencias comunitarias que nos acercan a la comprensión de temas como la soberanía alimentaria, el desarrollo local y la agroecología.

### **Videos de conferencias de Elinor Ostrom**

Videos de conferencias del economista mencionado en la última nota de EMM en Tiempo Argentino:

- [Video 1](#)
- [Video 2](#)
- [Video 3](#)

### [Economía y Cooperativismo](#)

2do Concurso de Jóvenes Investigadores: Economía y Cooperativismo.